Global Proceedings Repository
American Research Foundation
ISSN 2476-017X
Available online at http://proceedings.sriweb.org
شبكة المؤتمرات العربية
http://arab.kmshare.net/

The Ninth International Scientific Academic Conference

Under the Title "Contemporary trends in social, human, and natural sciences"

المؤتمر العلمي الاكاديمي الدولي التاسع

تحت عنوان "الاتجاهات المعاصرة في العلوم الاجتماعية، الانسانية، والطبيعية"

17 – 18 يوليو – تموز 2018 – اسطنبول – تركيا

http://kmshare.net/isac2018/

مشاركة المعرفة في القطاعات العسكرية .. حماية المنشآت دراسة حالة

إعداد العميد المهندس الركن

مطلق بن سعيد الذيابي

مساعد قائد قوة أمن المنشآت بمنطقة مكة المكرمة

ملخص

إدارة المعرفة هي مجموعة التقنيات، والأدوات، والموارد البشرية المستخدمة لجمع وإدارة ونشر واستغلال المعرفة لخدمة أهداف مؤسسة معيّنة وتحقيقها، كما أنّها المهارات التي يمتلكها الأفراد العاملون، التي تستند إلى المعرفة، وعادةً ما يرتبط الهدف من إدارة المعرفة بعمليّة اتخاذ القرار بالمؤسسات. ويمكن أن تشكل إدارة المعرفة جانبا تفاعليا في القطاعات العسكرية من خلال حماية المنشآت والتطبيقات التكنولوجية، بهدف بناء نظام فعال في أمن المنشآت ليكون مثل ذاكرة المنشأة لحفظ الخبرات والجوانب المعرفية والاستراتيجيات الأمنية ضمن نطاق المنشأة لحمايتها، خصوصا أن المنشآت تتعرض لمخاطر عديدة تهدد أمنها بشكل مستمر وتجعل من أمن المنشآت ومشاركة المعرفة ضرورة حتمية لمجابهة تلك المخاطر.

مقدمة:

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، أما بعد:

تحتل المملكة العربية السعودية مكانة مرموقة بين الدول لما حباها الله من ثروات هائلة في كثير من المجالات، ولاسيما الثروات الاقتصادية والحيوية. وإن قوات أمن المنشآت تتشرف بتقديم الخدمات الأمنية لحجاج بيت الله الحرام كل عام مع المنظومة الأمنية المتكاملة بالإضافة إلى عملها في تحقيق الأمن والحماية للمنشآت الاقتصادية والحيوية، ومن هذا المنطلق عملت الدولة ممثلة في وزارة الداخلية بقيادة سمو سيدي صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سعود بن نايف آل سعود حفظه الله على تطوير قوات أمن المنشآت لمواكبة التطور العالمي من حيث الحماية الأمنية والقدرات العسكرية وتطبيق الأسس المعرفية والهندسية الأمنية حيث تجد توجيهات سموه كل الاهتمام والتنفيذ من قبل قيادات قوات أمن المنشآت، ولذا فإن هذا البحث يتناول مشاركة المعرفة في القطاعات العسكرية، حماية أمن المنشآت كحالة مدروسة، ونسأل الله الإعانة والتوفيق والسداد.

المحور الأول: التعريف بأمن المنشآت مفهومه، أهميته، أسسه.

التعريف بأمن المنشآت:

المقصود بأمن المنشأة هو المحافظة على سلامة المنشأة واستمرار مسيرتها وتقدمها في بيئة آمنة بمعنى أن يتفرغ الكادرين الفني والإداري في المنشأة لأعبائهما، وأن يكون عبء أمن المنشأة وتأمينها مقتصرا على إدارة الأمن [1] .

أهمية أمن المنشآت:

الأمن والسلامة جزء لا يتجزأ من كل عمل نقوم به سواء في الجو أو على الأرض أو البحر حيث أن السلامة هي الفكر الحضاري والإنساني السليم وهي الوقاية من الحوادث أو التقليل من وقوعها إلى أدنى حد ممكن والحفاظ على الأرواح والممتلكات والتوجيه المستمر لإدارة السلامة بوضع الخطط والبرامج المتعددة لرفع مستوى السلامة التي تشمل السلامة الجوية والأرضية وسلامة المنشآت والتزام الجميع بمبادئ وتعليمات السلامة وتنفيذها وفقاً للبرامج والخطط والتعليمات التي تضعها المؤسسة على كافة المستويات .

[1]) منتديات نادي الأمن والسلامة، مقدمة في أمن المنشآت وتعاريفها وأهميتها والمخاطر التي تواجه المنشآت، منشور بتاريخ، 22 مايو 2010م.

أسس أمن المنشآت:

لكل إدارة أسس وأهداف تطمح للوصول إليها، وتعمل جاهده من خلال التطوير والتدريب وتطبيق معايير الجودة للوصول إليها.. ومن ابرز هذه الأسس والأهداف:

-تحقيق بيئة آمنة ومحصنة وخاليه من المخاطر، أو تمنعه أو تقلل من مخاطرة.

– المحافظة على صحة وأرواح رواد المؤسسة والعاملين فيها.

– المحافظة على الممتلكات الخاصة بالمؤسسة أو المنشأة.

– المحافظة على سلامة البيئة المحيطة بها.

– اعتماد المعايير الدولية في السلامة المهنية.

– نشر الوعي في السلامة لدى كل فرد.

– إزالة الخطر من منطقة العمل، أو تقليل الخطر إذا لم تتم إزالته.

– توفير جو العمل المريح للنشاط.

– اختيار معدات الوقاية الشخصية المناسبة لنوع الخطر.

المحور الثاني: مهددات أمن المنشآت الأمنية، أنواعها، مصادرها.

مهددات أمن المنشآت الأمنية:

تهدد المنشآت العديد من المخاطر بشكل مستمر والتي تجعل من أمن المنشآت ضرورة حتمية لمجابهة تلك المخاطر [2].

أنواع المهددات الأمنية للمنشآت:

أهم أنواع المخاطر التي تهدد المنشآت هي:

1/ المخاطر البشرية: مثل:

السرقة: تقع على المعدات والأدوات والوثائق سواء من أعداء المنشأة أو المجرم العادي.

النشاط الهدام: بقصد تعطيل المنشأة عن تقديم خدماتها للجمهور كالاعتصام والتجمهر والإضراب أو الاحتجاج للمطالبة بشيء.

الإرهاب: يقوم أعضاء النشاط الإرهابي بمهاجمة المنشأة باستخدام الأسلحة الخفيفة والعبوات الناسفة بغرض القتل والاستيلاء على أسلحة رجال الأمن أو تخريب المنشأة، اعتمادا على السرعة والهجوم المفاجئ لسيارات الشرطة ومأمورياتها.

[2]) نادي الأمن والسلامة، مصدر سابق.

التخريب: الذي قد يكون ماديا أو معنويا:

التخريب المادي يتخذ صور: أولها باستعمال المفرقعات لنسف المنشأة وتدميرها، مستخدما وسائل بعيدة عن مقر المنشأة.

وثانيها الميكانيكي: الذي يقصد إتلاف المعدات الفنية والآلات حتى يصعب الحصول على بديل لها.

أما التخريب المعنوي: فيقصد به التأثير على معنويات العاملين بالمنشأة بنشر السخط واليأس وإثارة الفتن والعداء بينهم ونشر الشائعات الهدامة لإضعاف الروح المعنوية لديهم [3] .

التجسس، النشاط الداخلي الهدام، النشاط الفردي المنحرف.

2/ المخاطر أو الأخطاء البشرية الغير مقصودة مثل: الحرائق، تسرب المياه، تسرب الغاز، الكوارث.

3/ المخاطر الطبيعية، مثل: الكوارث الطبيعية كالفيضانات، السيول، الزلازل، البراكين [4] .

[3]) إبراهيم محمد اللبيدي، تأمين المنشآت، مركز الإعلام الأمني، ص ص15-16

[4]) نادي الأمن والسلامة، مصدر سابق.

مصادر التهديدات:

يجب تحديد مصدر الخطر حتى يتم تحديد الاجراءات اللازمة لمواجهته ووضع الخطة اللازمة لذلك، وبصفة عامة تنحصر مصادر الخطر في الآتي:

أولا: عملاء أجانب: أشخاص متخصصون في أعمال التجسس، يجيدون فن الخداع والمكر والمفاجأة، وفن جمع المعلومات والأسرار عن الأشخاص والأماكن والأوقات المناسبة لتنفيذ خطتهم، وهم ينفذون خطتهم بأنفسهم أو بواسطة عملاء.

ثانيا: عملاء وطنيون: وهم مجموعة فقدت الشعور بالوطنية، ووقعوا تحت تأثير العملاء الأجانب للإثراء أو لتحقيق هدف جماعة ينتمون لها أو أفكار يعتنقونها.

ثالثا: عمال مستهترون: وهم لا يقدرون المسئولية بجهل أو تقصير منهم، وهو ما يؤدي إلى تخريب بالمنشأة أو حدوث حريق بسبب الإهمال.

رابعا: مجرمون عاديون: وهم من يسعون إلى إثراء شخصي بسلوكهم الإجرامي الذي يقع على أدوات ومهمات المنشأة، وقد يكونوا عملاء لجهات داخلية أو خارجية[5].

[5]) إبراهيم محمد اللبيدي، تأمين المنشآت، مصدر سابق، ص17

المحور الثالث: دور التصميم الهندسي الأمن في تحقيق أمن المنشآت.

تردد في الفترة الأخيرة تعبير الهندسة الأمنية، ولأن الهندسة كانت تهتم بالتفاصيل، فيجب أن يسري ذلك على العمليات الأمنية [6] .

إن الأصول الحكومية الهامة سواء الإدارية أو الصناعية تعتبر أهدافا جذابة لألوان مختلفة من التهديدات وكذلك لأنواع مختلفة من منفذي هذه التهديدات.

ولذا يلزم اقتناع وإدراك مسئولي الأمن بالمنشأة الهامة بأن أفضل أنظمة الدفاع الوقائي عن المنشأة هو ذلك الذي يتم دمجه بالخواص المعمارية والإنشائية بالمنشأة.

حيث أنه كثيرا ما فات أمر الأمن على الكثيرين عند القيام بعمليات الإنشاء لمباني حكومية إلا في أوقات متأخرة يصعب معها تنفيذه. فللتصميم الهندسي والمعماري أثر إيجابي ومساعد قوي في فرض نظم أمنية صارمة.

ومن ثم ينبغي على مسئولي الأمن بالمنشأة قبل البدء في تحديد المتطلبات من أنظمة الأمن أن يضعوا بالتعاون مع مهندسي المشروع تصورا شاملا للتصميم الهندسي المعاون في عملية تأمين المنشأة وذلك في ضوء أهداف النظام الأمني ككل. بحيث يتم دمج عناصر التصميم الهندسي بأهداف النظام الأمني [7] .

---

[6]) أبو شامة، عباس، الهندسة الأمنية وإدارة عمليات الشرطة، الشارقة، مجلة الفكر الشرطي، شرطة الشارقة، مج6، ع4، شوال، 1418هـ، ص24

[7]) توماس، ج وهتسيل، دمج الأمن والتصميم، محاضرة عن الأمن المادي للمواقع بالولايات المتحدة، 1998م، ص5

وتعتبر بشكل عام الأهداف الرئيسية لأنظمة الأمن المادي، وهي: الحماية والوقاية، الردع، وترسيخ الشعور بالأمن. ويتم ذلك من خلال الاكتشاف والتعطيل والإعاقة والإخفاء وغيرها من المهام التي تحققها تلك الأنظمة.

حيث يمكن تحقيق هذه الأهداف من خلال التصميم الهندسي كالآتي [8] :

1. تصميم حواجز مادية معمارية خارجية للاكتشاف والتعطيل.
2. تصميم مواقع خفية لأجهزة الأمن المادي بغرض الاكتشاف لمحاولات الاقتحام والإنذار بها.
3. تصميم حواجز مادية معمارية داخلية للاكتشاف والإعاقة.

وقد يتصور البعض أن معنى ذلك هو تحويل المنشأة إلى ما يشبه الثكنة العسكرية أو الحصون المنيعة، ولكن ذلك غير وارد حيث يتم وضع التصميمات السابق ذكرها في صورة لا تلفت الانتباه إلى الغرض الحقيقي من وجودها حيث تكون هذه التصميمات مموهة لتأخذ أشكال أحواض الزهور مثلا أو كفواصل لوقوف السيارات وغيرها.

وبذلك تمثل عملية الدمج بين أجهزة الأمن المادي والأسلوب الهندسي نظاما موحدا متناسقا يقلل من القابلية للاختراق ويسهل من ضبط محاولات التخريب والاقتحام[9] .

[8]) توماس، ج وهتسيل، مصدر سابق، ص9

[9]) سعود بن سند آل علي، كفاءة إجراءات حماية المنشآت الهامة من وجهة نظر العاملين بالأمن ومدراء العموم في مجمع الملك عبدالعزيز للاتصالات بمدينة الرياض، رسالة ماجستير، جامعة نايف، 2003م ص77

المحور الرابع: دور التخطيط الأمني البيئي والمواقع الجغرافي في تحقيق أمن المنشآت.

القواعد العامة لوضع خطة أمنية للمنشأة:

- عدم السماح بدخول المنشأة إلا للمرخص لهم بالدخول بعد التأكد من شخصيتهم و ما يحملون معهم .
- إحكام الرقابة على دخول وخروج المركبات والتحقق من حمولتها والتصاريح الخاصة بها .
- ملاءمة النظام الموضوع لظروف العمل بالمنشأة بحيث لا يعوق نشاطها أو المترددين عليها و يعتمد هذا النظام على دعامات ثلاث:
- توفير وسيلة واضحة للتحقق من شخصية الافراد المرخص لهم بدخول المنشأة.
- مراقبة الدخول الى المنشأة والخروج منها والتجول فيها سواء بالنسبة للأفراد أو السيارات بأنواعها للتأكد من وجود تصاريح بالدخول للمنشأة.
- إقرار وسيلة واضحة لإحكام المراقبة على قيود التجول داخل المنشأة، وتقوم على حظر دخول بعض مناطق المنشأة إلا لبعض العاملين بها [10] .

دخول السيارات للمنشأة و مراقبة تحركاتها، والتي يوضع لها نظام يكفل السيطرة التامة على دخول السيارات للمنشأة ومراقبة تحركاتها و يمكن إتباع الإجراءات التالية:-

[10]) وائل البسيوني، التخطيط لأمن وحراسة المنشآت، شركة الماسة للأمن والخدمات، منشور على الرابط: elmasa-security.ne

- تزويد البوابة المخصصة لدخول السيارات بحاجز يدوى أو كهربائي حتى لا تتمكن سيارة من الدخول إلا بعد التصريح لها بذلك .
- تصرف تصاريح للسيارات التي تتردد بصفة مستمرة على المنشأة، وتوضع في مكان ظاهر في مقدمتها، مع ضرورة سحب تلك التصاريح عند انتهاء الحاجة إليها، ولا يحول ذلك دون اجراءات المراجعة لهذه السيارات .
- عدم السماح بدخول السيارات الخاصة بالزائرين داخل المنشأة مع تخصيص مكان لانتظار هذه السيارات خارج المنشأة أو بمكان على أطراف المنشأة.
- عدم السماح للسيارات الداخلة إلى المنشأة بالاقتراب من الأماكن الحيوية ومراقبة تحركاتها.
- عدم السماح بانتظار أي سيارات حول الحدود الجغرافية للمنشأة من الخارج.
- تفتيش السيارات المسموح لها بالدخول عند دخولها وخروجها والتأكد من مشروعية حمولتها .
- إحكام الرقابة على السيارات التابعة للمنشأة أثناء الدخول و الخروج و التأكد من أوامر تشغيلها حسبما تقضى التعليمات بذلك والتأكد من عدم حملها لأى متعلقات خاصة بالمنشأة غير مصرح بخروجها كما تراجع أمنيا عند دخولها للتأكد من خلوها من أي مصدر من مصادر الخطر يكون قد تم بثه في غفلة عن قائدها أو مستخدمها [11] .

[11]) وائل البسيوني، المصدر السابق.

الموقع الجغرافي:

أول ما يتبادر إلي الذهن عند التفكير في تأمين إحدى المنشآت ضد الأخطار التي يمكن أن تتعرض لها، هو الموقع الجغرافي والأسوار.. فهي الي تمنع الأشخاص غير المرخص لهم أو غير المرغوب فيهم الدخول. فامن وسلامة المداخل والبوابات، هو حجر الزاوية في امن المنشآت، ويقصد بالبوابات فتحات الدخول والخروج بالأسوار الخارجية للمنشأة، وهي بذلك تعتبر من حيث الأهمية على رأس الأمكنة القابلة للخطر، ولذلك ينبغي توجيه عناية خاصة بإقامتها أو تنظيم المرور فيها.

وبالتالي يجب التقليل بقدر الإمكان من عددها حتى يمكن حراستها بصورة جيدة والسيطرة تماما على طريقة الدخول والخروج منها، ويستحسن تخصيص أبواب للدخول، وأخرى للخروج، وتخصيص أبواب للزائرين، كما يراعي أن تغلق الأبواب غير المستعملة بإحكام [12].

المحور الخامس: الدروس المستفادة من الحوادث الإرهابية في تأمين المنشآت الأمنية

هناك العديد من الدروس المستفادة من الحوادث الإرهابية في تأمين المنشآت الأمنية ويمكن ذكر أهمها على النحو التالي:

- تحديث وتطوير واستحداث أجهزة أمنيَّة معنيَّة بمكافحة الإرهاب.

[12]) خضر عباس، مفهوم الأمن والحماية والسلامة، بحث منشور على الرابط: https://drabbass.wordpress.com

- توحيد القيادة للجهات الأمنيّة لتعزيز التعاون والتنسيق بين مختلف الأجهزة الأمنيّة وغير الأمنيّة في التصدي لظاهرة الإرهاب.
- تطوير الأنظمة واللوائح ذات العلاقة بمكافحة الإرهاب والجرائم الإرهابية.
- التعامل بحزم مع مرتكبي الجرائم الإرهابية وتعقبهم واتخاذ الإجراءات القانونية والقضائية وفق أحكام الشريعة الإسلامية والالتزامات ا الدوليّة والإقليميّة والثنائيّة.
- وضع قيود مشددة على صناعة أو استيراد أو بيع أو حيازة أو تداول أو اقتناء الأسلحة أو الذخائر أو المعدات أو قطع الغيار وفقًا لنظام الأسلحة، وقد بين النظام ضوابط حمل الأسلحة الفردية وحدد الإجراءات والشروط اللازمة لذلك كما بين العقوبات الرادعة لمن يخالف ذلك.
- أحكام الرقابة على الحدود لمنع التسلل والتهريب، حيث إن معظم الأسلحة والمتفجرات التي ضبطت بحوزة المجموعات الإرهابية قد تدخل عن طريق التهريب من بعض الدول المجاورة، لذا يم تعزيز إجراءات ضبط الحدود وتوفير الدعم اللازم من كوادر وتجهيزات وتطبيق نظام أمن الحدود ولائحته التنفيذية على المخالفين له.
- نشر قوائم للمطلوبين أمنيًّا في قضايا إرهابية لتكثيف عمليات البحث عنهم، وملاحقتهم مع إشراك المواطنين في محاربة الإرهاب الذي يهدد أرواحهم ومقدراتهم وأمنهم، حيث يتم رصد مكافآت مالية لكل من يدلي بمعلومات أو يبلغ

عن أفراد الفئة الضالة أو يسهم في إحباط عمل إرهابي وذلك بالكشف عن الخلية أو المجموعة التي تخطط للقيام به.

- تقدير جهود العاملين في مجال مكافحة الإرهاب على ما يبذلونه من جهود وما حققوه من إنجازات مع تكريم الشهداء والمصابين وتقديم العون لأسرهم، مما كان له أبلغ الأثر في نفوس العاملين في الأجهزة الأمنيّة وأسهم في مضاعفة الجهود الرامية إلى مكافحة الإرهاب.
- معالجة الآثار التي تحدث نتيجة المواجهات مع المنتمين للفئة الضالة كحوادث قتل الأبرياء أو إتلاف الممتلكات وغيرها بما ملائم من الإجراءات [13].

المحور السادس: مشاركة المعرفة في حماية المنشآت

إن مفهوم "المعرفة" هو مصطلح قديم وليس بالأمر الجديد، فالمعرفة رافقت الإنسان منذ تفتح وعيه وتطورت معه من مستوياتها البدائية مرافقة لعمق واتساع مداركه حتى وصلت إلى ما عليه الآن، إلا أن الجديد في هذا المفهوم هو حجم تأثيرها على الحياة الاقتصادية والاجتماعية وعلى نمو

[13]) جهود المملكة في تدابير مكافحة الإرهاب، مقال منشور في صحيفة الجزيرة، منشور بتاريخ 12 أكتوبر 2012م.

الإنسان، ومن المؤكد أن التقدم والتطور الهائل في تقنية المعلومات الذي يشهده القرن الحالي والذي يعتبر أكبر تغيير في الحياة البشرية والذي مكن الإنسان من فرض سيطرته على الطبيعة، وبحيث أصبح عامل التطور في مجال المعرفة أكثر تأثيرا في الحياة من بين العوامل المادية الأخرى [14].

إن إدارة وحماية المنشآت الحكومية والحيوية، تعد القلب النابض لمعظم المؤسسات العسكرية، وتعتبر العين الساهرة التي لا تنام حينما يخلد الجميع للراحة من دون قلق أو خوف.

ويمكن لإدارة المعرفة في المؤسسات العسكرية أن توفر أعلى درجات التقنية الحديثة للحراسة والحماية للمنشآت الحكومية، حيث تقوم بتأمين وحراسة المرافق الحيوية من وزارات ومستشفيات ودوائر حكومية، يكون ذلك من خلال تركيب وتفعيل الإنذار المبكر في أغلب المواقع التي تدخل ضمن اختصاص العمل، كما يمكن استخدام أحدث وسائل التكنولوجيا لتعزيز الأمن والأمان، كما يمكن لدوريات التدخل السريع الوصول إلى المبنى في فترة تتراوح بين أربعة وسبع دقائق من زمن الضغط على زر الإنذار الآلي الموجود في المبنى من قبل العاملين.

كما يمكن الاستفادة من إدارة المعرفة في المنشآت العسكرية من خلال التنبؤ والتخطيط، والإسهام في صناعة القرارات وحل المشكلات التي تواجه إدارة حماية المنشآت، كما يمكنها الإسهام عبر التعليم والتدريب والارتقاء بمستوى منسوبي إدارة حماية أمن المنشآت.

وبالتالي يمكن الاستفادة من إدارة المعرفة، وتحويلها إلى منتجات وخدمات، وأساليب ذات قيمة، وهذا ما سيساهم في إرساء الأمن المعلوماتي القادر على النمو، وعلى تقديم نموذج متطور في

[14]) عصام عبيد، عرض الاتجاهات الحديثة في إدارة المعرفة، مصر، جامعة أسيوط، 2015م، ص1

استخدام المعرفة لجميع الأنشطة الإدارية في المؤسسات العسكرية، والتي من بينها التخطيط واتخاذ القرارات.

توصيات البحث:

من خلال العرض السابق لمشاركة المعرفة في القطاعات العسكرية توصل الباحث إلى عدد من المقترحات والتوصيات التي يقترح الأخذ بها لتحقيق أداء أفضل للإدارة الأمنية ومنها:

1/ تحقيق الوعي بإدارة المعرفة وترسيخ ثقافة المشاركة بالمعرفة من خلال:

أ/ العمل تأسيس بنك للمعلومات تجمع فيه كافة الموجودات المعرفية والمتعلقة بالعمل الشرطي وفهرستها ومن ثم الإعلان عنها وتعميمها والتشجيع على الاستفادة منها من خلال شبكة الانترانت الداخلية لإتاحة المجال للجميع للوصول إلى المعرفة وإفساح المجال أمامهم لتقديم التغذية الراجعة (Feed Pack) أو تبادل المعرفة من خلال الاتصال الإلكتروني.

ب/ عقد دروات متخصصة في إدارة المعرفة بهدف التوعية والتدريب على ممارسات ونظم إدارة المعرفة مع إشراك عدد كبير من كافة المستويات الإدارية من مدراء، ورؤساء أقسام المعلومات، وأفراد وعاملين مدنيين حتى يمكنهم نقل خبراتهم المكتسبة في هذا المجال إلى زملائهم في العمل.

ج/ تشكيل فريق متخصص معني بإدارة المعرفة بكل مديرية أمنية، أو مصلحة أو إدارة عامة "وليكن قسم المعلومات والتوثيق بالجهة" مع توفير الإمكانات اللازمة له وتدريبه وتسهيل مهمته بحيث يتولى هذا الفريق مسئولية وضع الأسس لتطبيق إدارة المعرفة وصياغة الاستراتيجية الخاصة بإدارة المعرفة ومتابعتها وتقييمها.

د/ إعداد نشرة متكاملة عن إدارة المعرفة، ومفهومها، وأهميتها، وعلاقتها بتحقيق الأهداف وفائدتها على المستوى الفردي والمؤسسي وتعميمها على كافة الجهات.

2/ إنشاء آلية داخل الجهات التدريبية بالمؤسسات العسكرية، لتطوير استخدام الشبكات في التدريب الأمني، أو ما يطلق عليه (Web Based Training) ولاسيما للاتجاه الحديث بتطبيق بعض نماذج الحكومة الإلكترونية.

3/ تحقيق التوازن والتكامل والتدريج بين برامج تدريب مختلف الفئات في إطار رؤية نقدية للواقع واستشرافي للمستقبل واحتمالاته ودراسة ما هو كائن من أنشطة تدريبية وتقييم وتطوير المناهج المعمول بها.

المصادر والمراجع

1 إبراهيم محمد اللبيدي، تأمين المنشآت، مركز الإعلام الأمني، ص ص15-16

2 أبو شامة، عباس، الهندسة الأمنية وإدارة عمليات الشرطة، الشارقة، مجلة الفكر الشرطي، شرطة الشارقة، مج6، ع4، شوال، 1418هـ.

3 توماس، ج وهتسيل، دمج الأمن والتصميم، محاضرة عن الأمن المادي للمواقع بالولايات المتحدة، 1998م.

4 جهود المملكة في تدابير مكافحة الإرهاب، مقال منشور في صحيفة الجزيرة، منشور بتاريخ 12 أكتوبر 2012م.

5 خضر عباس، مفهوم الأمن والحماية والسلامة، بحث منشور على الرابط: https://drabbass.wordpress.com

6 سعود بن سند آل علي، كفاءة إجراءات حماية المنشآت الهامة من وجهة نظر العاملين بالأمن ومدراء العموم في مجمع الملك عبدالعزيز للاتصالات بمدينة الرياض، رسالة ماجستير، جامعة نايف، 2003م.

7 عصام عبيد، عرض الاتجاهات الحديثة في إدارة المعرفة، مصر، جامعة أسيوط، 2015م.

8 منتديات نادي الأمن والسلامة، مقدمة في أمن المنشآت وتعاريفها وأهميتها والمخاطر التي تواجه المنشآت، منشور بتاريخ، 22 مايو 2010م.

9 وائل البسيوني، التخطيط لأمن وحراسة المنشآت، شركة الماسة للأمن والخدمات، منشور على الرابط: elmasa-security.ne